

ПЕРЕДВИБОРЧА ПРОГРАМА
кандидата на посаду директора
Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва НААН
Кобизєвої Любові Никифорівни, доктора с.-г. наук

*Девіз програми: «Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва НААН –
ефективний та інноваційний розвиток, юр'івцям – гідний рівень заробітної
плати та життя»*

Метою програми є репрезентація комплексного бачення цілей та напрямів розвитку Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва НААН у сучасних умовах, а також системи заходів, спрямованих на їх забезпечення. Інститут рослинництва ім. В.Я. Юр'єва повинен зайняти міцні позиції провідного науково-методичного центру в Україні з генетичних ресурсів рослин, селекції та насінництва, розробки сучасних технологій вирощування польових культур, з підготовки висококваліфікованих наукових кадрів. Необхідно спрямувати зусилля на посилення та розширення міжнародних контактів, конкурентоспроможності у європейському дослідницькому полі, задоволення соціальних, економічних і культурних потреб та інноваційного розвитку як фінансово успішної організації зі стійкими можливостями забезпечення діяльності та розвитку нових напрямків.

Традиції, закладені фундаторами агрономічної науки з часів заснування інституту в 1908 році, продовжуються і активно примножуються науковим колективом інституту.

У законодавчому полі потенційною основою успішного виконання поставлених перед установою завдань є положення Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», відповідно до якого держава забезпечує фінансування та матеріальне забезпечення фундаментальних та прикладних досліджень, соціально-економічні, організаційні, правові умови для формування та ефективного використання наукового та науково-педагогічного потенціалу, створення сучасної наукової інфраструктури і системи інформаційного забезпечення діяльності, інтеграцію науки, освіти і виробництва.

Для досягнення зазначеної мети необхідно вже в найближчі п'ять років вирішити ряд принципових завдань:

У сфері наукової та освітньої діяльності

- Провести реорганізацію наукових досліджень і зосередити зусилля на найбільш актуальних і перспективних напрямках, створивши для них сприятливі умови.
- Гармонізувати наукову тематику з пріоритетами, визначеними національним законодавством та рамковими документами країн ЄС, глобальними угодами та конвенціями.

- Розробити і впровадити програму підтримки і відродження провідних наукових шкіл ІР ім. В.Я. Юр'єва НААН, створити нові наукові напрями і школи, які відповідають сучасним вимогам.
- Спрямувати роботу сформованих інноваційних підрозділів Інституту на комерціалізацію розробок учених установи.
- Активно підтримувати молодіжні ініціативи в галузі науки і інновацій, розвивати кооперацію з іншими науково - дослідними інститутами і вузами аграрного та біологічного профілів. Це дозволить, з одного боку, активізувати процеси інтеграції наукових установ та вузів, з іншого, залучити в наш інститут найбільш обдаровану, готову до наукових досліджень молодь.
- Проводити фундаментальні і прикладні наукові дослідження з реалізації пріоритетних завдань ПНД НААН та на замовлення інших організацій.
- Організувати дослідження за прикладною тематикою, що становить інтерес для вітчизняних та закордонних замовників у короткостроковій та довгостроковій перспективі.
- Збільшити обсяг госпдоговірних робіт і довести його до 2 млн. гривень щорічно, що забезпечить приріст середньої заробітної плати на 10%.
- Формувати конкурсну тематику в інституті шляхом участі у грантах установ Міністерства освіти і науки, НАН України, Національного фонду досліджень України та міжнародних фондах і програмах.
- На основі надійного збереження, мобілізації, вивчення та ефективного використання генофонду рослин НЦГРРУ створити стратегічну основу для забезпечення продовольчої безпеки України.
- Виступити з клопотанням перед Національною академією аграрних наук України щодо підтримки Інституту з надання статусу Національного центру генетичних ресурсів рослин України.
- Створити необхідну для здійснення сучасного освітнього процесу з підготовки докторів філософії навчально-методичну базу, включаючи розробку електронних підручників, сучасних навчальних посібників, бібліотеку інтерактивних курсів дисциплін, відеозаписів лекцій, що створить сприятливі умови для самостійної роботи здобувачів, і, тим самим, забезпечить високоефективну їх підготовку.
- Розширити співпрацю з ВНЗ у сфері підготовки аспірантів (освітня складова – ВНЗ, науково - дослідна складова – ІР ім. В.Я. Юр'єва НААН).
- Основні напрями наукових досліджень Інституту будуть оновлюватися відповідно до світових тенденцій розвитку науки з використанням ефективних методів для створення інноваційної продукції.

У сфері впровадження, комерціалізації та репрезентації науково-дослідної діяльності

- Налагодити зв'язки з провідними агроформуваннями різних форм власності з метою апробації та визначення конкурентоспроможності наукових розробок.
- Розширити відносини з комерційними структурами суміжного профілю в напрямі рекламування та реалізації інноваційної продукції Інституту, шляхом пошуку нових партнерів та поглиблення існуючих зв'язків.
- Удосконалити систему впровадження результатів науково-дослідних робіт у наукову та виробничу практики. Моніторити та аналізувати процес впровадження.
- Затвердити перелік платних наукових послуг Інституту та поширити інформацію про них на сайті Інституту та інших інформаційних ресурсах.
- Забезпечити організаційно-технологічні умови широкомасштабного оприлюднення, розповсюдження і використання наукових результатів діяльності Інституту.

Удосконалення структури Інституту

- Розширити практику утворення тимчасових наукових (творчих) колективів для вирішення окремих завдань.
- Забезпечити входження Інституту до об'єднань наукових установ, університетів та комерційних компаній, на основі взаємовигідного партнерства.
- Активізувати роботу ради молодих вчених Інституту з метою забезпечення активної участі молодих вчених у проведенні наукових досліджень, а також представництва, захисту і реалізації їхніх прав та інтересів.

Кадровий розвиток та освітня діяльність

- Залучити талановитих випускників вищих навчальних закладів до навчання в аспірантурі Інституту з подальшим працевлаштуванням.
- Підтримувати професійне зростання молодих вчених, підготовку фахівців вищої кваліфікації в аспірантурі та докторантурі Інституту.
- Забезпечити високий науковий рівень освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії.
- Сприяти участі науковців установи у програмах стажування, інших заходах з підвищення кваліфікації в Україні та за кордоном.
- Визначити можливості, розробити механізм запровадження гнучкого режиму робочого часу і дистанційного режиму праці.
- Розвивати інтеграцію з вузами шляхом створення Науково-освітніх центрів, базових кафедр вищих навчальних закладів в Інституті та базових лабораторій Інституту у вищих навчальних закладах.

- Ввести систему заохочення молодих учених по результатах роботи, вирішувати питання забезпечення службовим житлом та земельними ділянками під будівництво житла провідних науковців Інституту.

Розвиток фінансово-господарської діяльності Інституту

- Забезпечити стабільне фінансово-економічне становище Інституту та ефективне використання майна, закріпленого за Інститутом.
- Створити належні умови праці, забезпечити дотримання прав працівників відповідно до законодавства про працю.
- Постійно розглядати з трудовим колективом питання соціального розвитку, зокрема поліпшення умов праці, життя та здоров'я працівників Інституту та їх сімей.
- Збільшити частку власних надходжень Інституту отриманих додатково до коштів загального фонду державного бюджету.
- Оснастити структурні підрозділи Інституту сучасним обладнанням (в тому числі із залученням коштів спонсорів).
- Всіляко сприяти матеріальному стимулюванню співробітників Інституту.

Кооперація з українськими і міжнародними організаціями

- Підтримувати і оновлювати внутрішні українські і міжнародні контакти, укладати договори про спільну дослідницьку діяльність.
- Сприяти залученню співробітників IP ім. В.Я. Юр'єва НААН у спільні програми та гранти.
- Особливу увагу слід приділити пошуку партнерів - представників українського і міжнародного бізнесу, зацікавлених в інноваційних розробках Інституту та створення спільного інноваційного продукту.

Бюджет програми розвитку

- Бюджет програми розвитку Інституту будується на основі бюджетних і позабюджетних коштів.
- Для забезпечення стабільності в колективі і фінансування заявлених напрямів розвитку, спільно з колективом вибираються базові пріоритети розвитку.
- Базове фінансування досліджень пов'язаних з мобілізацією, вивченням та збереженням генофонду рослин за рахунок коштів державного бюджету в повному обсязі.
- Поряд з фінансуванням з бюджету, джерелами залишаються кошти від реалізації наукової продукції, договорів на проведення науково-дослідних робіт.
- Найважливішим елементом програми є забезпечення прозорості фінансової діяльності Інституту.

Ключові показники результативності

- Підвищення позиції Інституту рослинництва ім. В.Я. Юр'єва НААН у рейтингу наукових організацій України за ключовими показниками.
- Збільшення обсягу залучених позабюджетних коштів за рахунок розвитку спільних науково-дослідних проєктів, грантів, наукових послуг, ліцензійних відрахувань за використання інноваційної наукової продукції, створеної в Інституті.
- Розвиток кадрового потенціалу, збільшення в Інституті частки молодих дослідників до 35 років.
- Забезпечення гідного рівня заробітної плати працівникам Інституту, включаючи доплати у повному розмірі, передбаченому законодавством України, виплати роєлті.
- Збільшення коштів преміального фонду і фонду розвитку інфраструктури та матеріально-технічної бази.

Основними принципами реалізації цієї програми є колегіальність рішень, креативність та оперативність дій, підтримка високих професійних стандартів наукової діяльності.

Вирішення поставлених задач буде базуватись на підтримці в науковому колективі Інституту сприятливого творчого мікроклімату для розвитку кожного члена колективу і забезпечення плідної наукової, освітньої та організаційної діяльності.

Представлена Програма передбачає розвиток усіх напрямків функціонування Інституту, але при цьому очевидно, що досягти високого рівня сучасного інноваційного науково-методичного центру, його процвітання можна тільки спільними активними творчими зусиллями всього колективу - від аспіранта до професора, від лаборанта до директора.

**Кандидат на посаду директора
Інституту рослинництва
ім. В.Я. Юр'єва НААН,
доктор с.-г. наук**



Л.Н. Кобизєва